

Утверждена
решением Совета Директоров
АО «Институт внешнеполитических
исследований»
от «18» декабря 2024 года № 7

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
АО «ИНСТИТУТ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ»
НА 2025 – 2030 ГОДЫ**

Содержание

	стр.
Введение	2
1. Текущее состояние	2
1.1. Анализ внешней среды	5
1.2. Анализ внутренней среды	7
2. Миссия, задача и видение	9
3. Стратегические направления деятельности, цели, ключевые показатели деятельности и ожидаемые результаты	10
3.1. Страновые приоритеты внешнеполитического курса РК	10
3.2. Оценки рисков	11
3.3. Международные организации и интеграционные объединения	12
3.4. Стратегическое направление – Эффективное управление активами Института	13
Заключение	14

ВВЕДЕНИЕ

Акционерное общество «Институт внешнеполитических исследований» (далее – *Институт* либо *АО «ИВИ»*) создано и зарегистрировано в соответствии с действующим законодательством РК.

Настоящая Стратегия развития Института на 2025–2030 годы (далее – *Стратегия*) соответствует принципам развития Республики Казахстан, изложенным в таких стратегических документах, как:

1) Закон Республики Казахстан от 7 марта 2002 года № 299-III «О дипломатической службе Республики Казахстан»;

2) Закон Республики Казахстан от 13 мая 2003 года № 415-III «Об акционерных обществах»;

3) Закон Республики Казахстан от 1 июля 2024 года № 103-VIII ЗРК «О науке и технологической политике»;

4) Указ Президента Республики Казахстан от 6 марта 2020 года № 280 «О концепции внешней политики Республики Казахстан на 2020-2030 годы»;

5) Постановление Правительства Республики Казахстан от 28 октября 2004 года № 1118 «Положение о Министерстве иностранных дел Республики Казахстан»;

Стратегия определяет миссию, основные цели и задачи развития АО «ИВИ» на среднесрочный период 2025-2030 годы, которые коррелируются с деятельностью Министерства иностранных дел Республики Казахстан.

Реализация поставленных в Стратегии целей и задач должна обеспечиваться путем эффективного взаимодействия всех структурных подразделений Института. По промежуточным результатам реализации Стратегии будут осуществляться ежегодная и итоговая оценки его деятельности.

Все программные и плановые документы АО «Институт внешнеполитических исследований» будут разрабатываться с учетом положений настоящей Стратегии либо приводиться в соответствие с ней.

1. ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ

Институт образован в сентябре 2019 года по поручению Главы государства (*инициатива Министерства поддержана резолюциями Президента РК от 23 мая 2019 года № 19-1871 и 13 февраля 2020 года № 20-628 (19-1871)*) в целях регулярного обеспечения внешнеполитического ведомства прогнозно-аналитическими материалами. Деятельность ИВИ осуществляется на основе соответствующих Постановлений РК № 433 от 25 июня 2019 года о преобразовании АО «Управление по обслуживанию дипломатического корпуса» и № 220 от 14 апреля 2022 года «Об определении АО «Институт внешнеполитических исследований» юридическим лицом, проводящим исследования по вопросам внешней политики, международных отношений и международного права».

Единственным акционером является Министерство иностранных дел Республики Казахстан.

Деятельность Института внешнеполитических исследований сосредоточена на повышении качества и востребованности информационно-аналитических материалов, а также расширении тематики исследовательских работ. Главное внимание уделяется соответствию анализируемой проблематики динамичным изменениям мировой и региональной обстановки, повышению прикладного содержания документов, подготовке конкретных предложений и практических рекомендаций в целях продвижения казахстанских внешнеполитических приоритетов, содействия укреплению сотрудничества Казахстана с зарубежными партнерами и международными организациями.

Всего за 5 лет Институтом направлено в МИД РК свыше 800 аналитических материалов (в 2020 году – 117, 2021 году – 133, 2022 г. – 178, 2023 г. – 182, 2024 г. – 198), при этом около 80% из них реализовано в различные руководящие инстанции, в т.ч. Главе государства, Администрацию Президента, Совет Безопасности, Аппарат Правительства и профильные государственные органы, остальные использованы в текущей работе МИД РК.

Востребованными для направления в Администрацию Президента и Совет Безопасности стали прогнозно-аналитические исследования по проблематике стратегической и региональной безопасности, российско-западного противостояния, украинского кризиса, американо-китайского соперничества, сотрудничества в рамках международных организаций и региональных интеграционных объединений, а также по актуальным вопросам национальной, экономической, энергетической, продовольственной, кибер- и водной безопасности.

Ряд выводов и рекомендаций были использованы при подготовке внешнеполитическим ведомством позиционных документов по актуальным международным вопросам.

Выросла международная узнаваемость Института. Сотрудники регулярно принимают участие в профильных форумах, конференциях, круглых столах и семинарах и проводят совместные работы по конкретным проектам. Институт участвует в выполнении международных проектов.

Это стало возможным благодаря формированию кадрового потенциала из числа компетентных экспертов, имеющих опыт работы в Министерстве иностранных дел РК, казахстанских загранучреждениях и международных организациях в составе Группы анализа и прогнозирования, которая на плановой основе ведет аналитическую работу. Кроме того, во исполнение решения расширенной Коллегии МИД РК в Институте образован Центр евразийских исследований, который целенаправленно занимается углубленными прикладными исследованиями политических, экономических и гуманитарных процессов на пространстве Большой Евразии.

Результаты SWOT-анализа текущего состояния Института.

Сильные стороны:

- 1) интеграция Института в единую систему дипломатической службы;
- 2) высокий профессиональный уровень научных кадров Института;
- 3) наличие результатов аналитической деятельности, имеющих прикладное значение и готовых к дальнейшей реализации;
- 4) партнерские отношения и деловые связи по основным направлениям деятельности с профильными отечественными и зарубежными научно-исследовательскими организациями;
- 5) высокий уровень востребованности информационно-аналитических материалов.

Слабые стороны:

- 1) высокая степень зависимости от финансирования, поступающего от аренды и управления объектов недвижимости, что делает проблематичным долгосрочное планирование;
- 2) большие затраты на содержание и модернизацию объектов недвижимости;
- 3) сложность в получении госзаказов для проведения фундаментальных и прикладных исследований;
- 4) отсутствие собственного периодического издания для публикации отдельных информационно-аналитических материалов.

Возможности:

- 1) участие в проведении аналитических исследований, направленных на решение приоритетных задач в области внешней политики РК;
- 2) повышение уровня коммерциализации своей научной деятельности;
- 3) повышение эффективности использования кадрового и материально-технического потенциала;
- 5) модернизация старых и приобретение новых объектов недвижимости;
- 6) расширение сотрудничества с международными научными организациями, фондами и «мозговыми центрами».

Внешние угрозы:

- 1) вероятность подвергнуться обязательной приватизации в рамках стратегии масштабного и ускоренного сокращения квазигосударственного сектора в экономике и числа подведомственных госорганам учреждений;
- 2) уменьшение объема финансирования в случае принятия решения по изъятию находящихся на балансе Института объектов недвижимости;
- 3) отсутствие объема государственного заказа по подготовке фундаментальных и прикладных исследований по внешнеполитической проблематике;
- 4) риск природных и техногенных ЧС (пожары, землетрясения и т.п.), которые могут нанести ущерб объектам недвижимости, находящимся в г. Алматы и г. Астане.

1.1. АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Происходящие в мире трансформационные процессы и тенденции, новые вызовы и угрозы в сфере геополитики, а также ускорение социальной и политической модернизации в Республике диктуют необходимость своевременного и адекватного реагирования, а также выработки соответствующих рекомендаций, инструментов и подходов в процессе реализации внешнеполитического курса страны.

Ключевым приоритетом Института определено выполнение задач, поставленных руководством Министерства иностранных дел Республики Казахстан в сфере всестороннего анализа состояния и тенденций развития мировой и региональной обстановки, а также геополитических и геоэкономических аспектов сотрудничества Казахстана с зарубежными партнерами в разрезе конкретных стран и международных структур.

В соответствии с Концепцией внешней политики на 2020-2030 годы были определены такие актуальные темы для углубленных научно-аналитических исследований как рост конфликтности в мире и вызовы для Казахстана, взаимодействие двух мировых тенденций – глобализации и национализма, влияние миграционных процессов на внешнюю политику, применение механизмов многосторонней дипломатии по предотвращению и разрешению глобальных и региональных рисков и угроз безопасности нашей страны, актуальные проблемы сотрудничества Казахстана с основными мировыми и региональными центрами силы.

За весь период функционирования ИВИ аналитические исследования проводятся на плановой основе с учетом информационно-аналитических потребностей и запросов Единственного акционера – МИД РК, имеют прикладной характер нацеленности на продвижение казахстанских внешнеполитических приоритетов, содействие укреплению сотрудничества Казахстана с зарубежными партнерами и международными организациями.

Деятельность Института нацелена на многогранное, качественное и комплексное осмысление и анализ происходящих вокруг РК процессов, с целью заблаговременного выявления рисков и поиска возможностей по их купированию.

В свете изложенного, востребованным в настоящее время и в обозримом будущем является обеспечение методической, аналитической и информационной поддержки работы Министерства иностранных дел и загранучреждений Казахстана путём проведения Институтом прикладных исследований в сфере международных отношений.

Основным назначением Института является разработка рекомендаций для Министерства иностранных дел и руководства страны в области внешней политики, экономики, национальной и международной безопасности, определение актуальных тенденций и назревающих проблем.

Предметом деятельности Института являются прикладные и фундаментальные исследования в сфере международных отношений.

Целями деятельности Института являются:

1) изучение внешних партнеров Казахстана (*в разрезе стран и международных структур*) для объективного понимания особенностей и векторов их текущего и перспективного развития (*политические, социальные, экономические, цивилизационные и др. аспекты*);

2) поиск возможностей дальнейшего совершенствования внешнеполитической деятельности Казахстана на приоритетных страновых и проблемно-тематических направлениях;

3) оценка тактических и стратегических рисков для Казахстана и его национальных интересов (*в рамках двух- и многосторонних отношений*) с определением возможностей их минимизации или устранения;

4) моделирование вероятных сценариев изменения двусторонних отношений и международной обстановки в контексте их возможного влияния на социально-экономические и внутривнутриполитические процессы в Казахстане;

5) углубленное осмысление глобальных процессов, анализ критических изменений в мировой политике и экономике с позиции их воздействия на долгосрочные интересы Казахстана;

6) проработка путей и механизмов дальнейшего продвижения стратегических инициатив Главы государства на международном уровне.

Политические и правовые факторы внешней среды.

В последнее время руководством страны принят ряд мер, благоприятствующих развитию науки и инноваций, которые будут влиять на долгосрочные и среднесрочные планы деятельности Института.

В соответствии со статьей 23 Закона Республики Казахстан «О науке», Министерство науки и высшего образования аккредитовало АО «ИВИ» с 24 апреля 2024 года в качестве субъекта научной и (или) научно-технической деятельности сроком на 5 лет. Свидетельство было предоставлено для принятия участия в конкурсах научных, научно-технических проектов и программ, финансируемых из государственного бюджета и иных источников, не запрещенных законодательством Республики Казахстан.

Для обеспечения комплексности и должного уровня экспертно-аналитической проработки изучаемых проблем определен перечень фундаментальных исследований в рамках государственного заказа по согласованию с подразделениями центрального аппарата МИД РК. Это такие темы, как «Партнерство для достижения целей устойчивого развития и решения задач Повестки ООН 2030: приоритеты, перспективы, проблемы реализации», «Процесс регионализации Центральной Азии: вызовы и возможности для Казахстана», «Комплексный анализ проблематики сопряжения инициатив «Большая Евразия» и «Пояс и путь»: роль и место Казахстана, возможности и риски для РК», «Сравнительный анализ политики

ведущих стран Южной Азии по развитию транспортно-логистических коридоров со странами Евразийского континента», «Внешнеполитические факторы воздействия основных центров силы (США, ЕС, РФ, КНР) на интеграционные процессы в рамках ЕАЭС и выработка рекомендаций по нивелированию возможных негативных последствий для Республики Казахстан». На проведение этих исследований за все предыдущие годы средства из республиканского бюджета не выделялись.

Экономические и финансово-хозяйственные факторы внешней среды.

Один из видов уставной деятельности, являющимся основным источником финансирования АО «ИВИ», является аренда и управление собственной недвижимостью. Расчет на обеспечение финансирования из республиканского бюджета фундаментальных аналитических исследований не был реализован ввиду непрохождения бюджетной заявки через РБК.

Несмотря на это, принятые в течение 5 лет организационно-управленческие решения позволили обеспечить устойчивое развитие Акционерного общества, укрепить финансовое положение и эффективно реализовать План развития в части, касающейся соотношения доходов и расходов.

1.2. АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ

Сфера деятельности АО «Институт внешнеполитических исследований»:

1) проведение научно-аналитических исследований прикладного и фундаментального характера в области внешней политики и международных отношений;

2) проведение специализированных исследований государств и регионов, разработка для руководства страны, МИД РК и других заинтересованных государственных органов предложений о политике стран и международных организаций, представляющих стратегический интерес для Казахстана;

3) прогнозирование кризисных ситуаций и разработка рекомендаций по реализации адекватных практических контрмер;

4) участие в разработке концепции «экономической дипломатии» и механизмов привлечения инвестиций и продвижения казахстанской продукции на внешних рынках;

5) участие в определении приоритетов и основных направлений фундаментальных и прикладных исследований в области внешней политики и международных отношений;

6) моделирование сценариев развития внешнеполитических процессов и их возможного влияния на Казахстан;

- 7) организация взаимодействия с зарубежным и отечественным экспертным сообществом в области международных отношений;
- 8) оказание содействия по методологической поддержке отечественных высших учебных заведений, специализирующихся в подготовке специалистов в области международных отношений, в том числе Института дипломатии;
- 9) организация и проведение форумов, семинаров, конференций и других мероприятий в области международных отношений;
- 10) управление находящимися на балансе объектами недвижимости в целях генерирования доходов для государства и обеспечения финансирования работы.

В соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 декабря 2015 года № 1095 «Об утверждении перечня видов деятельности, осуществляемых государственными предприятиями, юридическими лицами, более пятидесяти процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат государству, и аффилированными с ними лицами» (*перечень в редакции постановления Правительства РК от 31.05.2024 № 430*) **АО «ИВИ» осуществляет следующие виды деятельности:**

- код ОКЭД 63114 – Деятельность в области обработки данных;
- код ОКЭД 68201 – Аренда (субаренда) и управление собственной или арендованной жилой недвижимостью.

Кадровый состав Института укомплектован компетентными экспертами, имеющими опыт работы в центральном аппарате Министерства иностранных дел РК и казахстанских загранучреждениях и международных организациях (ООН, ШОС, ОБСЕ, СВМДА и др.), в том числе на руководящих должностях в ранге Чрезвычайного и Полномочного Посла.

В составе Института (*на ноябрь 2024 г.*) трудится 31 сотрудник, в том числе 2 кандидата наук и 4 магистра.

В структуре Института функционируют 5 отделов и 1 центр.

Институт внешнеполитических исследований – один из конкурентоспособных и перспективных «мозговых центров», способный генерировать новые идеи, выработать предложения и рекомендации для политического руководства страны по определению и реализации внешнеполитического курса и международных инициатив РК.

По предварительной оценке результатов финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год доходы Института составляют 622 млн. тенге, а расходы – 520 млн. тенге.

Неконсолидированные доходы генерируются из собственных источников на проведение прикладных исследований и подготовки прогнозно-аналитических материалов – 98% и иных источников – 2%.

2. МИССИЯ, ЗАДАЧА И ВИДЕНИЕ

Миссия – Институт призван оказывать всестороннюю аналитическую поддержку процесса реализации внешней политики Республики Казахстан, способствовать обеспечению безопасного и устойчивого будущего страны путем проведения комплексных прикладных исследований в области международных отношений, изучения и прогнозирования тенденций развития ситуации в приоритетных для Казахстана странах и регионах.

Задача – основной задачей Института является выявление актуальных изменений в мировой политике и экономике, региональной и международной безопасности, а также разработка практических рекомендаций для Министерства иностранных дел по вопросам реализации Стратегии внешней политики.

Видение – к 2030 году Институт внешнеполитических исследований при МИД РК должен быть эффективным инструментом информационной поддержки руководства внешнеполитического ведомства, ведущим казахстанским центром стратегического анализа, оценки рисков и разработки предложений в области внешней политики и международных отношений. Институт – источник регулярной генерации идей для обеспечения внешней политики и продвижения стратегических инициатив Главы государства.

Институт стремится корректно ориентировать потребителей генерируемого контента о текущих глобальных процессах. Посредством исследовательской работы Институт выявляет тенденции и предлагает оптимальные варианты реагирования на вызовы, в пределах компетенции оказывает интеллектуальное и экспертное содействие государственным органам РК, осуществляющим международное сотрудничество на различных направлениях.

Институт внешнеполитических исследований при МИД РК является авторитетным, признанным в международной экспертной среде, занимающим верхние рейтинговые позиции «мозговым центром» в СНГ и «большой» Евразии. Институт системно и последовательно развивает казахстанскую школу аналитики, основанную на региональной специфике, традициях и целевых установках стратегии государственного развития, и тем самым способствует усилению кадрового потенциала для МИД РК.

Путём публикации результатов отдельных исследований, проведения конференций и форумов, а также взаимодействия с отечественным экспертным сообществом и средствами массовой информации, Институт информирует казахстанскую и зарубежную общественность о международной ситуации, политике и достижениях Казахстана на мировой арене, интерпретирует происходящие в мире события, исходя из их потенциального воздействия на параметры национальной безопасности страны.

Роль международного сотрудничества в работе Института

Международное сотрудничество Института реализуется посредством регулярных совместных публичных мероприятий: научных конференций, семинаров и участия в коллективных исследовательских проектах как на двусторонней, так и многосторонней основе. Особое внимание уделяется регулярным рабочим контактам с аналитическими подразделениями и ведомственными «мозговыми центрами» при МИД зарубежных государств.

На сегодняшний день Институт подписал 25 меморандумов о сотрудничестве с иностранными и отечественными аналитическими структурами.

3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЦЕЛИ, КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Определены следующие приоритетные направления аналитической деятельности, которые регулярно рассматриваются курирующим подразделением Министерства иностранных дел РК и по необходимости обновляются с учетом тенденций развития внешней политики:

- 1) Страновые приоритеты внешнеполитического курса РК;
- 2) Оценки рисков;
- 3) Международные организации и интеграционные объединения.

3.1. Стратегическое направление – Страновые приоритеты внешнеполитического курса РК.

Цель 1: Приграничье Казахстана (*страны Центральной Азии, Россия, Китай и государства Каспийского региона*);

Цель 2: Ключевые иностранные партнеры (*США, Евросоюз и его отдельные страны-члены (ФРГ, Франция, Италия, Испания), Турция, Япония, Южная Корея, Великобритания*);

Цель 3: Важные иностранные партнеры (*Индия, Иран, Пакистан, страны АТР и исламского мира*);

Цель 4: Потенциальные иностранные партнеры (*страны Латинской Америки и Африки*).

Задачи:

1) изучить особенности текущего политического, экономического и общественного развития страны-партнера (*в том числе перспективных изменений и условий, которые могут повлиять на них*), провести анализ его внешнеполитического курса, в том числе с особым акцентом на специфику политики в отношении ближайшего окружения РК (*поиск аналогий, оценка особенностей, применяемые механизмы, предлагаемые возможности, риски для РК*);

2) заниматься детальным анализом всего спектра отношений страны-партнера с Казахстаном (*анализ проблем и достижений, поиск дисбалансов и потенциала развития отношений*), взаимодействия с РК в рамках

многосторонних форматов, и на этой основе строить прогнозы развития ситуации, проводить оценку рисков и возможностей, выработать стратегию и тактику продвижения интересов Казахстана на конкретном региональном/страновом направлении.

Ключевые показатели:

- количество информационно-аналитических материалов по серии «стратегический анализ» и «экспресс анализ» не менее 80 ежегодно – по 2026 год, а с 2027 года – не менее 100 ежегодно;

- количество публикаций в средствах массовой информации не менее 2 материалов;

- участие и проведение конференций, круглый столов и семинаров – не менее 10 в год;

- заключение меморандумов о сотрудничестве с ведущими аналитическими центрами – не менее 5 ежегодно.

3.2. Стратегическое направление – Оценки рисков.

Цель 1: Проблемы безопасности (*терроризм и экстремизм, миграция, транснациональная преступность, наркотрафик, кибербезопасность, экология*);

Цель 2: Внутренние и межгосударственные конфликты (*кризисные ситуации в странах и регионах, представляющих интерес для РК*);

Цель 3: Геополитическая конкуренция (*противоречия Россия-Запад, Россия-КНР, США-КНР, КНР-Индия, новые измерения геополитической конкуренции и др.*);

Цель 4: Глобальные процессы (*формирование нового мирового порядка, стратегические инициативы «Один пояс, один путь», «Большое евразийское партнерство», транспортные коридоры в Евразии и их конкуренция и др.*).

Задачи:

1) изучить природу, источники и развитие угроз и вызовов, проводить анализ их текущего или возможного видоизменения (*в том числе и на зарубежных примерах*);

2) провести взаимосвязь с внутренней ситуацией в РК (*уязвимые места*), оценить вероятность рецидива угроз (*при каких условиях*), нанесения различного ущерба (*где и каким образом*), проработать возможность минимизации или устранения рисков для Казахстана с предложением реалистичных (*выполнимых*) рекомендаций.

Ключевые показатели:

- количество информационно-аналитических материалов по серии «стратегический анализ» и «экспресс анализ» не менее 40 ежегодно – по 2026 год, а с 2027 года – не менее 60 ежегодно.

- на основе проводимой аналитической работы ежегодно готовить стратегическую карту рисков для комплексного понимания ситуации вокруг РК и регулярного мониторинга изменений на основе ретроспективного анализа.

3.3. Стратегическое направление – Международные организации и интеграционные объединения.

Цель 1: Развитие системы ООН (*ООН, СБ ООН и специализированные агентства ООН*);

Цель 2: Мировые и региональные экономические и политические институты (*ВТО, МВФ, МБРР, ОЭСР, НАТО, ЕС, ЕБРР, АБР*);

Цель 3: Многосторонняя интеграция (*ЕАЭС, СНГ, ШОС, ОДКБ, ОБСЕ, СВМДА, ОТГ, КСГТЦА и др.*).

Задачи:

1) изучать современное развитие международных организаций, в том числе и интеграционных объединений, диалоговых площадок и форумов, в которых принимает участие Казахстан, международных структур (*внутренние тенденции и изменение ситуации, расклад сил и влияния внутри организации, слабые и сильные стороны, позиции различных государств-членов*), а также провести анализ их влияния на международную ситуацию и ближайшее окружение РК.

2) провести оценку деятельности Казахстана в международных организациях с позиции достижения своих национальных интересов, анализ рисков и возможностей для политики РК, и на этой основе выработать подходы, стратегии и тактики продвижения интересов Казахстана в конкретной организации.

Ключевые показатели:

- количество информационно-аналитических материалов по серии «стратегический анализ» и «экспресс анализ» не менее 20 ежегодно – по 2026 год, а с 2027 года – не менее 40 ежегодно.

Реализация целей и задач стратегического направления позволит получить следующие результаты:

1) исследования будут ориентированы на получение востребованной продукции, повышена их результативность;

2) увеличен спрос на информационно-аналитические материалы и прикладные исследования в приоритетных направлениях деятельности Института;

3) усилится интеграция Института в международное экспертное сообщество;

4) повысится социальный статус научных работников Института;

5) будет создан механизм, обеспечивающий полный цикл процесса от анализа и прогнозирования до подготовки фундаментальных и прикладных исследований в приоритетных направлениях деятельности Института.

Ожидаемые результаты по стратегическим направлениям:

Институт станет образцовой моделью аналитического центра, способного генерировать новые идеи и выработать актуальные предложения и рекомендации для политического руководства по определению и реализации внешнеполитического курса и международных инициатив РК.

3.4. Стратегическое направление – Эффективное управление активами Института

Цель 1: *Создание эффективной системы по стратегическому и оперативному управлению АО «ИВИ».*

Задачи:

1) совершенствование системы корпоративного управления, повышение уровня корпоративной культуры и внедрение принципов корпоративной и социальной ответственности;

2) внедрение Системы менеджмента качества в соответствии со стандартом СТ РК ISO 9001-2016.

Ключевые показатели:

1) «уровень оценки корпоративного управления при шкале от 1 до 4: планируемые к достижению значения к 2027 году – 2, к 2030 году – 4»;

2) получение Институтом к 2026 году сертификата соответствия стандарту СТ РК ISO 9001-2016.

Цель 2: *Эффективное управление научным потенциалом, в том числе инфраструктурой и человеческими ресурсами.*

Задачи:

1) развитие и совершенствование структуры активов Института в целях внедрения и дальнейшего развития механизмов коммерциализации результатов научной деятельности, модернизации инфраструктуры (капитальный ремонт зданий Института) за счет собственных средств;

2) наращивание кадрового потенциала: подбор высококвалифицированных работников, развитие компетенций и навыков персонала путем организации переподготовки и повышения квалификации, в том числе обучение сотрудников Института, включая экспертов и аналитиков, основам управления проектами;

3) внедрение «Положения о кадровом резерве» и «Правил проведения конкурса на замещение вакантной должности в АО «ИВИ».

Ключевые показатели:

1) к 2027 году снижение показателя текучести кадров до 5%, увеличение удельного веса специалистов-исследователей, выполняющих аналитические исследования до 30%;

2) количество сотрудников Института, повысивших квалификацию ежегодно не менее 2 человек.

Цель 3: *Обеспечение финансовой устойчивости Института.*

Задачи:

1) обеспечение роста консолидированных доходов Института;

2) увеличение доли негосударственного финансирования;

3) обеспечение безубыточности и прибыльности Института.

Ключевые показатели:

- 1) рост консолидированного дохода к 2030 году более чем в 2 раза по сравнению с 2024 годом;
- 2) ежегодный рост доли негосударственного финансирования (*гранты, коммерческие заказы*) не менее 5%;
- 3) консолидированная рентабельность Института к 2030 году не менее 5%.

Ожидаемые результаты по стратегическому направлению – Эффективное управление активами Института

Институт станет организацией с высокой культурой корпоративного управления.

Аналитическая, хозяйственная и финансовая деятельность Института будет осуществляться в строгом соответствии с утвержденными Министерством иностранных дел РК и Советом Директоров акционерного общества стратегическими и программными документами.

Будут обеспечены положительные финансовые результаты и ежегодное повышение рентабельности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Институт будет системно заниматься подготовкой информационно-аналитических материалов с выводами и предложениями по вопросам отношений Республики с иностранными государствами и международными организациями, в дальнейшем способствуя проведению эффективной внешней политики.

Достижение целей и выполнение поставленных задач будет обеспечено путем реализации программ развития и обеспечения деятельности по подготовке фундаментальных и прикладных исследований в приоритетных для Института направлениях. Заложенные в Стратегии подходы, в свою очередь, позволят повысить качество и актуальность исследований.

Для реализации Стратегии будут наиболее полно использованы человеческие, финансовые и информационные ресурсы Института.

Достижение ключевых показателей и ожидаемых результатов будет способствовать улучшению таких индикаторов глобального индекса конкурентоспособности страны (ГИК), как «Качество научно-исследовательских институтов», «Научное сотрудничество университетов», «Доступность ученых», «Затраты компании на исследовательские работы и разработки», «Научная инфраструктура».

Стратегия сформирована в геополитических и социально-экономических условиях на текущий период и может быть скорректирована в случае изменения внешнеполитических и экономических реалий и при иных существенных обстоятельствах.

Председатель Правления

 **Б.Нургалиев**

«20» ноябрь 2024 года